

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации  
Судаковой Анны Александровны  
на тему: «Организационно-экономический механизм активизации  
воспроизводственных процессов строительства и обновления объектов  
гостинично-туристической недвижимости»

Представленный на отзыв автореферат диссертации соискателя Судаковой А.А. выполнен на актуальную тему. Как понятно из текста автореферата в работе поднят широкий пласт проблем функционирования отечественной туристической отрасли в аспекте обеспечения её объектами фонда размещения туристов. На основе комплексного многофакторного анализа и результатов экспертной оценки автором выявлена проблема дефицита гостиничного фонда, тормозящая уже многие десятилетия активное развитие туризма, несмотря на наличие широкого спектра туристических объектов и уникальных мест притяжения во многих регионах России.

Проведенная количественная оценка факторов влияния, существующего уровня и потенциала развития туристических кластеров позволила обосновать необходимость развития инфраструктуры этой сферы деятельности с целевой фокусировкой на строительство и обновление объектов гостинично-туристической недвижимости (ОГТН).

В диссертации сформирована расширенная классификация коллективных средств размещения и предложены виды и типы инвестиционно-строительных проектов по созданию новых и поддержанию существующих ОГТН на требуемом уровне комфортности и технического состояния.

Для экономического обоснования вариантов строительства или обновления ОГТН автором разработана методика оценки ожидаемого экономического эффекта, основанная на применении доходно-затратного метода. Кроме того, в диссертации предложен методический подход к определению социального эффекта от развития туристических кластеров и регионов на трех уровнях управления экономикой.

Весь разработанный методический инструментарий объединен в единый организационно-экономический механизм активизации строительства и обновления ОГТН.

В работе приводятся результаты применения данного механизма для туристического кластера в г. Киржач Владимирской области, а также выполнены рекомендации по проекту развития туристических зон в республике Дагестан с предварительными расчетами ожидаемого эффекта для обоснования экономической целесообразности проекта.

По автореферату имеются следующие вопросы:

1. Как в условиях дефицита региональных бюджетов предлагается финансировать проекты строительства и обновления ОГТН в туристических регионах?
2. Почему для примера внедрения ваших разработок был выбран туристический кластер в городе Киржач?

В целом по представленной на отзыв работе можно сделать следующие выводы:

1. Диссертация выполнена на актуальную тему.
2. Исследования опираются на серьёзную научную основу, научные подходы и методы.
3. Полученные результаты обладают несомненной научной новизной и практической ценностью.

Научные положения диссертации соответствуют области исследований паспорта специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика строительства и операций с недвижимостью).

Автор диссертационного исследования Судакова А.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Заведующий  
кафедрой гостиничного и  
туристического  
менеджмента, к.э.н.,  
доцент



Попов Леонид Алексеевич

Адрес: 115054, Москва, ул. Зацепы, д.43 к 426  
E.mail: [popov.la@rea.ru](mailto:popov.la@rea.ru)  
Тел.: 8 495 800 12 00 ( 2458)



подпись Лопова Л.А. удостоверяю  
Специалист по работе с персоналом Мисс  
Широкина М.С. 06.05.2024 г.