

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

**доктора экономических наук, профессора Ильина Игоря Васильевича
на диссертационную работу Искандарова Далера Зарифовича
на тему «Комплексный инструментарий управления проектами развития
промышленности в особых экономических зонах»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.**

Актуальность темы исследования

В настоящее время в РФ осуществляются стратегически значимые преобразования практически во всех отраслях экономики нашей страны, связанные с новой геополитической ситуацией и необходимостью обеспечения ее устойчивого развития вне зависимости от влияния факторов внешнего воздействия на субъекты экономической деятельности. В этой связи на всех уровнях управления отечественной промышленностью, начиная с уровня государства и заканчивая промышленными предприятиями, осуществляется поиск новых направлений развития и актуализируется управленческий инструментарий его реализации в соответствии с новыми реалиями и вызовами.

На протяжении последних лет интерес исследователей и практиков управления привлекали особые экономические зоны (далее – ОЭЗ), которые получили распространение в РФ и большая часть из которых показала положительные результаты развития. В настоящее время в нашей стране насчитывается 50 ОЭЗ, которые подразделяются в соответствии с профилем деятельности на 4 типа, доминируют среди которых промышленно-производственные зоны. Вклад резидентов ОЭЗ в экономику РФ составляет в настоящее время почти 900 млрд. руб. и по оценкам специалистов имеется существенный потенциал его увеличения, в том числе, и за счет реализации проектов развития промышленности, создания на этой основе новых промышленных объектов и производств.

Вместе с тем, имеющиеся в управленческой науке теоретические разработки и накопленный в практике управления опыт выполнения проектов, в реализации которых задействовано значительное число субъектов экономической деятельности, еще не в полной мере позволяют организовать их взаимодействие, которое бы обеспечивало требуемую результативность проектов, и при этом бы выполнялись заданные условия эффективности процессов управления, учитывающие интересы и возможности всех сторон. В этой связи выбранная автором для исследования проблематика представляется актуальной, имеет значение как в части развития теоретических основ

реализации проектов развития промышленности в ОЭЗ с учетом особенностей их осуществления на территориях с особым экономическим режимом функционирования, так и в части разработки управленческого инструментария выполнения наиболее сложных из таких проектов, направленных на создание объектов промышленной недвижимости, для которых характерны большие объемы инвестируемых средств, длительный инвестиционный цикл и большое число участвующих сторон.

Структура и содержание работы

Диссертация соискателя Д.З. Искандарова является завершенной научно-исследовательской работой, сформированной на основе принятой автором логики исследования, которая представлена в Содержании диссертации, структурно состоящей из введения, трех глав, выводов по каждой главе, заключения, списка литературы, содержащего 179 источников, и 10 приложений. Структура диссертации отвечает требованиям, предъявляемым ВАК РФ к структуре работ, представляемым на соискание ученой степени кандидата наук. Диссертационное исследование построено по принципу внутреннего единства, четкой логической последовательности и взаимосвязанности выводов. Работа включает 200 страниц машинописного текста, в том числе: Основная часть, составляющая 166 страниц, содержащая 21 рисунок и 29 таблиц, и Приложения, представленные на 34 страницах.

Во введении диссертации раскрыта актуальность выбранной темы, охарактеризована степень ее научной разработанности, а на этой основе - аргументированно определены цель и соответствующие ей научные задачи исследования. Наряду с этим представлены выбранные автором методология и методы исследования, а также полученная по его результатам - научная новизна и положения, выносимые на защиту, в сочетании с характеристикой теоретической и практической значимости работы. Во введении приведены также сведения об апробации и показан личный вклад автора.

В первой главе диссертации представлена классификация и комплексная характеристика ОЭЗ в РФ, а также раскрыта важная роль ОЭЗ в осуществлении государственной политики по развитию отечественной промышленности. В этой же главе содержится всесторонний анализ деятельности организаций, участвующих в реализации проектов развития промышленности на территории ОЭЗ с учетом возможностей использования преференциального режима их функционирования, а также рассмотрены особенности процессов проектного управления, связанных с созданием объектов промышленной недвижимости.

Во второй главе диссертации автор представил теоретико-методологическую базу исследования, которая обеспечила рассмотрение во

взаимосвязи процессов создания объектов недвижимости на территории с ОЭЗ с последовательностью разработки новых инструментов для эффективного управления этими видами проектов развития промышленности. Продолжением теоретических разработок, имеющих в этой главе, выступает концептуальная модель организации управления проектами развития промышленности, после которой представлены методические положения по оценке результативности этих проектов.

Третья глава диссертации содержит описание процесса формирования и содержательную характеристику функциональной модели, учитывающей взаимодействия множества субъектов экономической деятельности проекта развития промышленности в ОЭЗ. Также в этой главе представлено разработанное информационно-аналитическое обеспечение принятия решений о реализации проекта с использованием современных информационных технологий. Результаты апробации, приведенные в завершении главы, сформированы на примере реализации проекта по строительству комплекса по производству пиломатериалов ООО «МЕЛМАКС» в ОЭЗ ППТ «Калуга».

В Заключении диссертации автором сделаны выводы по итогам выполнения поставленных в исследовании задач, которые позволяют также и определить дальнейшую перспективу изучения выбранной проблематики.

В Приложениях к диссертации представлены данные, необходимые для разработки функциональной модели; показатели, используемые для оценки результативности реализации проектов, а также коды программ нейросетевого моделирования.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Наиболее существенные результаты исследования, обладающие научной новизной и полученные лично соискателем:

1. Сформирована концептуальная модель управления проектами развития промышленности в ОЭЗ, связанная с созданием объектов промышленной недвижимости, отличающаяся комплексным подходом к рассмотрению внешней и внутренней среды проекта. Это создало предпосылки для формирования управленческого инструментария и позволило установить взаимосвязи субъектов экономической деятельности, учитывающие их интересы в процессе осуществления проекта.

2. Разработаны методические положения по определению результативности проектов развития промышленности в ОЭЗ, основанные на структурированной системе показателей. Для формирования указанных показателей было выбрано инфографическое моделирование внешней и

внутренней среды проекта, позволяющее обеспечить получение субъектами экономической деятельности, реализующими проект, объективных данных для управления.

3. Разработана функциональная модель реализации проектов развития промышленности, отличающаяся учетом специфики взаимодействия субъектов экономической деятельности в процессе создания объектов недвижимости, которая позволяет использовать преимущества ОЭЗ в ходе реализации этих видов проектов как в части осуществления процессов согласования проекта, так и в части использования инфраструктуры территории ОЭЗ.

4. Разработан методический подход к определению реализуемости проектов развития промышленности в ОЭЗ, основанный на применении нейросетевого моделирования в составе информационно-аналитического обеспечения расчетов, в рамках которого интегрируются данные о взаимодействии субъектов экономической деятельности и значения показателей, характеризующих внешнюю и внутреннюю среду проекта.

Достоверность полученных научных результатов исследования достигается автором путем использования классических теоретических положений по управлению проектами развития промышленности и оценки их эффективности, содержащихся в научных трудах отечественных и зарубежных ученых, применением в процессе исследования апробированных научных подходов и методов к изучению выбранной проблематики, осуществлением апробации полученных результатов на примере реализации проектов развития промышленности в ОЭЗ РФ и выражаются в непротиворечивости полученных автором результатов, которые подтвердили обоснованность предложенного автором инструментария управления проектами.

Теоретическая и практическая значимость работы

По итогам рассмотрения диссертации Искандарова Д.З. можно сделать вывод о том, что работа имеет как теоретическую, так и практическую значимость.

В теоретическом плане существенными являются разработанные положения теоретико-методологического обоснования, которое было использовано для проведения исследования процессов управления проектами развития промышленности в современных условиях, содержащее ранее не рассматриваемые теоретические аспекты проектного управления, специфика которых была обусловлена его осуществлением в ОЭЗ РФ, отличающихся наличием уникальных экономических условий деятельности резидентов и их партнеров. Важным для развития теории проектного управления является также и концептуальная модель управления проектами развития промышленности в

ОЭЗ, связанными с созданием объектов промышленной недвижимости, при разработке которой автор использовал комплексный подход к рассмотрению внешней и внутренней среды проекта, для интерпретации которых был использован метод инфографического моделирования.

Практическую значимость разработок автора представляет собой каждый из управленческих инструментов комплексного управленческого инструментария, который был предложен в работе для управления проектами развития промышленности в ОЭЗ. Методические положения по оценке результативности этих проектов, основанные на использовании авторского подхода к их формированию, позволяют субъектам экономической деятельности, которые могут принять участие в осуществлении этих проектов, еще на стадии формирования их идеи оценить на системной основе внешнюю и внутреннюю среду проекта, и сформировать свою позицию относительно того, насколько на практике они смогут выполнить все условия его реализации.

Важной для улучшения взаимодействий субъектов экономической деятельности на практике является предложенная в диссертации функциональная модель реализации проектов развития промышленности, поскольку при ее формировании автор исследовал специфику взаимодействия субъектов экономической деятельности в процессе создания объектов недвижимости, а на этой основе – обеспечена возможность использования на практике преимуществ ОЭЗ при его формировании и определения доступных ресурсов, к которым относится инфраструктура территории ОЭЗ, а также и при согласовании проекта.

Степень обоснованности научных положений, выводов, рекомендаций

Научные положения, выводы и рекомендации диссертационного исследования Искандарова Д.З. являются обоснованными, поскольку использованные автором в этих целях подходы к формированию аргументов для доказательства правомерности утверждений отличаются достаточной степенью научной обоснованности. Автор корректно применяет современную методологию научных исследований, подтверждает собственные выводы статистическими данными, расчетами на основе математического аппарата, подобранного адекватно решаемым задачам, а также фактами, полученными из репрезентативных источников. При проведении эмпирической части исследования автором были использованы технологии нейросетевого моделирования, позволяющего получить комплексную оценку текущего состояния проекта и сценариев его осуществления, необходимых для принятия

субъектами экономической деятельности обоснованных управленческих решений.

Все существенные научные положения, выводы и рекомендаций по результатам проведенного исследования автором – Искандаровым Д.З. представлены в публикациях и докладывались на конференциях, где проходили обсуждение на предмет обоснованности предлагаемых автором составляющих научной новизны и были одобрены.

Автором диссертации опубликовано 18 статей: 5 из них включены в перечень ВАК РФ, 2 - в журналах, индексируемых в базе Scopus, 5 - по итогам участия в международных конференциях и семинарах, 1 - в коллективной монографии, 5 - в прочих научных журналах и изданиях.

Замечания и дискуссионные положения

Указанные выше положения позволяют считать основные теоретические и практические положения исследования обоснованными и достоверными. Тем не менее, с учетом важности темы исследования и его новизны, следует высказать следующие замечания:

1. В диссертационной работе недостаточно полно отражен спектр применения разработанного автором комплексного инструментария управления проектами развития промышленности в ОЭЗ. Следовало бы пояснить, может ли этот инструментарий использоваться всеми организациями, занимающимися реализацией проекта, и если да, то определить каким именно образом, дифференцировав эти возможности для каждого субъекта экономической деятельности.

2. Методический подход к определению реализуемости проектов развития промышленности в ОЭЗ содержит инструменты оценки реализуемости проекта на основе методов нейросетевого моделирования. При этом указано, что источниками для формирования показателей реализуемости и дальнейшей интерпретации значений выступают оценки экспертов. Однако, в работе не уточняются критерии отбора экспертов, их необходимое количество и требования к составу экспертной группы.

3. В п. 3.3. диссертации изложены результаты апробации разработанного инструментария управления проектами развития промышленности на примере конкретного проекта в выбранной для этого ОЭЗ промышленно-производственного типа. Однако, при этом отсутствует подробное описание последовательности шагов по применению разработанного комплексного инструментария, которое необходимо для лучшего понимания разработанных автором методических положений.

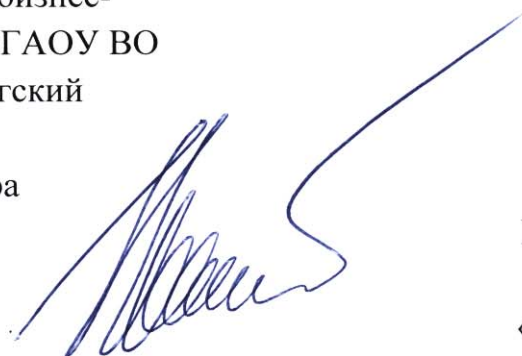
Необходимо подчеркнуть, что сделанные замечания носят скорее рекомендательный и дискуссионный характер, способствуют расширению рассматриваемой в исследовании проблематики, и не снижают общего положительного впечатления о работе.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертационная работа Искандарова Далера Зарифовича представляет собой законченную, самостоятельную научно-квалификационную работу, выполненную на актуальную тему, содержащую признаки научной новизны, представляющую научные результаты, логичные и обоснованные выводы и рекомендации. Диссертация на тему «Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах» отвечает критериям, установленным «Положением о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г.) для диссертаций, представленных на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Искандаров Далер Зарифович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Официальный оппонент:

Доктор экономических наук,
профессор, директор
«Высшей школы бизнес-
инжиниринга», ФГАОУ ВО
«Санкт-Петербургский
политехнический
университет Петра
Великого»



Ильин Игорь Васильевич

«18» апреля 2024 г.

Адрес: улица Политехническая, дом 29, г. Санкт-Петербург, Россия, 195251

E-mail: igor.ilin@spbstu.ru

Тел.: +7 (812) 550-36-52

