

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, доцента Камчатовой Екатерины Юрьевны на диссертационную работу Искандарова Далера Зарифовича на тему «Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

1. Актуальность темы диссертационного исследования

В настоящее время важнейшие государственные документы по стратегическому развитию промышленности РФ, такие как Государственная программа РФ «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» и «Стратегия пространственного развития Российской Федерации до 2035 года», устанавливают два приоритета, которые свидетельствуют о важности актуализации инструментов их реализации в складывающихся геополитических условиях. Первый приоритет – это активизация использования особых экономических зон (ОЭЗ) страны с целью привлечения инвестиций в наиболее важные сектора ее экономики, способные сыграть ключевую роль в повышении конкурентоспособности и обеспечения импортонезависимости отечественных промышленных предприятий. Второй приоритет заключается в необходимости обеспечения промышленного развития на основе проектного подхода, который должен использоваться для достижения сбалансированного размещения производственных сил по территории страны, а также для поддержки тех направлений развития, которые имеют приоритетное значение для современной отечественной промышленности. Совместное использование возможностей особых экономических зон и преимуществ проектного подхода в управлении должно дать новый импульс процессам устойчивого развития отечественной промышленности. Очевидно, что для успешного достижения стратегических целей развития российской промышленности требуется совершенствование традиционных методов проектного управления и поиск новых инструментов управления, прежде всего тех, которые основаны на использовании современных информационных технологий.

В связи с вышеизложенным тема диссертации Искандарова Д.З., посвященная разработке комплексного инструментария управления проектами развития промышленности в ОЭЗ, является актуальной как в теоретическом, так и в практическом плане.

2. Структура и содержание работы

Диссертационная работа Искандарова Д.З. состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, содержащего 179 наименований, и 10 приложений. Общий объем работы составляет 200 страниц.

Во введении диссертации отражены актуальность выбранной темы, степень ее научной разработанности, а также определены цель и задачи исследования. Кроме того, в данном разделе описаны выбранная методология и методы исследования, перечислены элементы научной новизны. Сформулированы основные положения, выносимые на защиту, и указан личный вклад автора диссертации в получение научных результатов. Также данный раздел включает положения, подтверждающие достоверность результатов исследования и его апробацию.

В первой главе диссертации представлена комплексная характеристика ОЭЗ в РФ, рассмотрена их роль в реализации государственной политики по развитию промышленности. Проведен анализ деятельности предприятий, занимающихся реализацией проектов развития промышленности на территории ОЭЗ, в том числе тех проектов, которые связаны с созданием объектов промышленной недвижимости. По результатам анализа определены актуальные направления разработки комплексного инструментария управления проектами развития промышленности в ОЭЗ.

Во второй главе диссертации представлена концептуальная модель управления проектами развития промышленности в ОЭЗ, которая сформирована на основе разработанного автором теоретико-методологического обоснования, позволяющего идентифицировать специфику исследуемых процессов. Также во второй главе представлена авторская разработка - оценка результативности проектов развития промышленности на основе системы абсолютных и относительных показателей.

Третья глава диссертации содержит подробное описание разработанной автором функциональной модели, которая учитывает

разнообразии взаимодействий субъектов экономической деятельности – участников проекта развития промышленности, связанного с созданием объекта промышленной недвижимости. Кроме того, в этой главе, представлено разработанное автором информационно-аналитическое обеспечение для принятия управленческих решений относительно реализации проекта с использованием нейросетевых моделей. Примером успешного применения разработанного управленческого инструментария на практике послужила реализация проекта строительства комплекса по производству пиломатериалов ООО «МЕЛМАКС» в ОЭЗ промышленно-производственного типа «Калуга», которым завершается эта глава.

3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Представленное диссертационное исследование, безусловно, обладает признаками научной новизны. Основные научные результаты, полученные автором, включают:

- концептуальную модель управления проектами развития промышленности в ОЭЗ, связанных с созданием объектов промышленной недвижимости, отличающуюся комплексным подходом к рассмотрению внешней и внутренней среды проекта (с. 70-83);

- методические положения по определению результативности проектов развития промышленности в ОЭЗ, основанные на структурированной системе показателей, особенностью формирования которых является инфографическое моделирование внешней и внутренней среды проекта (с. 83-98);

- функциональную модель реализации проектов развития промышленности, учитывающую специфику взаимодействия субъектов экономической деятельности в процессе создания объектов недвижимости и позволяющую использовать преимущества ОЭЗ в процессе реализации проектов (с. 100-116);

- методический подход к определению реализуемости проектов развития промышленности в ОЭЗ, построенный на использовании информационно-аналитического обеспечения на основе нейросетевого моделирования (с. 116-129).

Важно отметить, что соискателем Искандаровым Д.З. сформирован новый подход к решению вопросов теоретического обоснования, разработки и практического применения комплексного инструментария управления проектами развития промышленности в ОЭЗ, принятия обоснованных управленческих решений относительно целесообразности реализации этого вида проектов.

Достоверность результатов исследования обеспечивается применением классических положений, содержащихся в теоретических трудах отечественных и зарубежных ученых, применением адекватных рассматриваемой проблематике методов научного исследования, использованием широкой информационной базы, включающей данные официальной статистики, осуществлением корректной интерпретации первичной информации исследования, тщательным обоснованием и логичной интерпретацией полученных результатов.

Основные положения и результаты диссертационного исследования обсуждались на национальных и международных научно-практических конференциях. Научные результаты, полученные автором, были изложены в 18 научных публикациях, из которых: 5 статей в журналах, включенных в перечень ВАК, 2 - в журналах, включенных в реферативную базу Scopus, 5 – в сборниках материалов конференций, 1 - в коллективной монографии, остальные 5 статей - в прочих научных журналах.

Результаты исследования прошли апробацию и были внедрены в деятельность производственной компании ООО «МЕЛМАКС», осуществляющей проекты на территории ОЭЗ ППТ «Калуга», а также используются в учебном процессе НИУ МГСУ (г. Москва).

4. Теоретическая и практическая значимость результатов диссертации

Исследование Искандарова Д.З. имеет важное теоретическое значение для развития подходов и методов управления проектами развития промышленности в ОЭЗ. Необходимо отметить три составные части теоретических разработок автора: сформированное теоретико-методологическое обоснование, основанное на использовании положений классических теорий экономики и управления, во взаимосвязи образующих системное представление процессов реализации проектов развития

промышленности в ОЭЗ, концептуальная модель, которая интегрирует взаимосвязи процессов в составе проектов и инструменты их управления со стороны субъектов экономической деятельности, а также методический подход, позволяющий определить результативность и реализуемость проектов с учетом целого комплекса условий их реализации, получивших научную интерпретацию и обоснование в работе.

Практическое значение работы заключается в возможности эффективного применения созданного инструментария для организации взаимодействия субъектов экономической деятельности, реализующих проекты развития промышленности в ОЭЗ. Важной для практики особенностью разработок автора является то, что создание предложенного инструментария основывается на использовании новых информационных технологий, которые делают возможным существенно улучшить качество исходной информации для принятия управленческих решений в сравнении с тем, которое до настоящего времени использовалось в управлении субъектами экономической деятельности, и обуславливало дефицит информации для полноценного управления проектами.

5. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертации Искандарова Д.З., определяется на основе наличия определенной совокупности условий, которые необходимо соблюдать при проведении научных исследований, начиная с установления логики изложения материала, обоснования последовательности осуществления его этапов и их взаимосвязи, завершая системным представлением полученных результатов. При выполнении теоретической и экспериментальной частей работы автор для обоснования научных положений, выводов и рекомендаций использовал соответствующие поставленным в исследовании целям и задачам теоретические положения, в том числе - теории информации, теории инфографического моделирования, теории функциональных систем, теории полюсов роста, теории внешних эффектов, которые в ходе исследования сочетались с применением общенаучных методов познания - системным и статистическим анализом, графическими методами представления данных, методы исследования

управленческих процессов и другие, выбор которых осуществлялся в соответствии со сформированной теоретико-методологической основой исследования. Благодаря этому автор обеспечил соответствие полученных результатов поставленным в исследовании задачам, решение каждой из которых было обосновано и выстроено в установленной автором последовательности, что обеспечило целостность работы. Существенным аргументом для подтверждения обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций диссертации явилась их апробация на конференциях, а также использование на практике для решения вопросов организации управления проектами в деятельности ООО «МЕЛМАКС», что подтверждается Актами о внедрении.

6. Замечания по диссертационному исследованию

Необходимо отметить, что несмотря на перечисленные достоинства и высокий уровень выполненного исследования, к представленной диссертации имеется ряд замечаний:

1. В параграфе 1.1. диссертации автор проводит комплексную характеристику ОЭЗ РФ и их роли в развитии промышленности страны. Однако, следовало бы изучить и другие виды инструментов содействия экономической активности (индустриальные площадки, технопарки, территории опережающего социально-экономического развития и др.), чтобы составить их сравнительную характеристику.

2. В диссертации нет четкого определения того, что именно автор подразумевает под «субъектами экономической деятельности проекта» и «организациями, участвующими в реализации проекта развития промышленности в ОЭЗ», имеется ли между ними разница? При этом не очевидно, к какому из этих понятий следует отнести управляющую компанию ОЭЗ.

3. Разработанная автором система показателей оценки результативности управления проектами развития промышленности в ОЭЗ имеет свои достоинства, такие как наличие информации о периодичности мониторинга и условиях ее использования для оценки проектов в ходе их реализации. Однако автору следовало дать более развернутую характеристику каждого из показателей, отразить возможности их интерпретации в различных управленческих ситуациях.

Тем не менее, указанные замечания не снижают уровня диссертационного исследования в целом и не должны влиять на высокую оценку работы, проведенной соискателем.

7. Заключение о соответствии диссертационной работы критериям, установленным «Положением о порядке присуждения ученых степеней»

Изучение диссертации, автореферата и опубликованных работ Искандарова Далера Зарифовича позволило прийти к выводу о том, что диссертационное исследование проведено соискателем ученой степени самостоятельно, с грамотным применением адекватных научных методов, на высоком научном и профессиональном уровнях. Диссертационное исследование представляет собой законченный научный труд, обладает признаками научной новизны, содержит четко сформулированные и обоснованные выводы, апробировано, имеет теоретическую ценность и практическое значение.

Диссертация на тему «Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах» отвечает критериям, установленным «Положением о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г.) для диссертаций, представленных на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Искандаров Далер Зарифович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Официальный оппонент:

Доктор экономических наук,
доцент, заведующий кафедрой
управления инновациями
ФГБОУ ВО «Государственный
университет управления»



Камчатова Екатерина Юрьевна

« 10 » апреля 2024 г.



Адрес: улица Рязанский проспект, д.99, г. Москва, Россия, 109542
E-mail: Kuzkat@mail.ru
Тел.: +7 (910) 404-72-03