

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

**доктора экономических наук, доктора технических наук, профессора
Омельченко Ирины Николаевны на диссертационную работу Чжао Кай
на тему «Комплекс методов управления проектами в производственной
сфере внешнеэкономической деятельности российских предприятий»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности)**

Актуальность темы исследования

В последние годы внешнеэкономическая деятельность (ВЭД) российских промышленных предприятий, подвергаясь постоянному давлению экономических санкций коллективного Запада, претерпела существенные изменения. Это касается всех сфер внешнеэкономической деятельности, включая международную торговлю, инвестиционное сотрудничество, финансово-кредитные операции, производственную кооперацию и т. д. Введенные в отношении Российской Федерации экономические санкции обусловили изменение приоритетов ВЭД российских промышленных предприятий. В частности, «поворот России на Восток» привел к необходимости расширения международного сотрудничества российских промышленных предприятий с предприятиями стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

Существенным образом расширилось сотрудничество российских промышленных предприятий с предприятиями КНР, обладающих высоким промышленным и финансовым потенциалом. Одно из приоритетных мест в этом сотрудничестве занимает производственная сфера, в рамках которой российские и китайские промышленные предприятия успешно реализуют крупные инвестиционные проекты, в том числе инфраструктурного характера.

Для того чтобы реализуемые российскими промышленными предприятиями международные проекты в рамках ВЭД в производственной

сфере были эффективны, предприятиям необходимо иметь совокупность методов проектного управления, отвечающих требованиям современной экономики, основанной на знаниях, информатизации бизнес-процессов, активизации инновационной деятельности и практическом использовании ее результатов. Эта совокупность представляет собой научно-обоснованный комплекс проектного управления, методический инструментарий которого способствует минимизации проектных рисков, а также отклонений от запланированных значений сроков выполнения международного проекта и его бюджета.

С целью снижения потенциальных рисков международных проектов и отклонений их фактических показателей от запланированных значений в реализуемых российскими промышленными предприятиями в производственной сфере ВЭД проектах используется человеческий и информационный капитал, являющийся ключевым ресурсом противодействия возмущающим факторам, возникающим во внешней и внутренней среде проекта. Качество этих составляющих капитала значительной мере определяет результаты реализации международного проекта, эффективность стратегий его риск-менеджмента и управления проектными отклонениями.

Поэтому тема диссертационного исследования Чжао Кай, охватывающая создание комплекса методов и методического инструментария управления международными проектами, реализуемыми российскими промышленными предприятиями в производственной сфере ВЭД, является актуальной, поскольку соответствует задачам повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятий Российской Федерации и развития российской экономики в целом.

Структура и содержание работы

Выполненное Чжао Кай диссертационное исследование следует рассматривать, как завершённую научно-исследовательскую работу,

выполненную Чжао Кай самостоятельно. Объем диссертационной работы составляет 163 страницы, включая 27 таблиц и 16 рисунков. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав и выводов по главам, заключения, библиографического списка из 196 наименований литературных источников и трех приложений. Оформление диссертационной работы и автореферата Чжао Кай соответствует требованиям ВАК РФ и ГОСТ Р 7.0.11-2011.

Актуальность темы и степень ее научной разработанности отражена во введении диссертационной работы. Здесь же определены цель и научные задачи, решаемые в диссертации; описан объект и предмет исследования; изложена методология и методы диссертационного исследования; представлена научная новизна, теоретическая значимость и практическое значение выполненного исследования; сформулированы положения, выносимые на защиту и личный вклад соискателя в результаты, полученные в процессе выполнения диссертационного исследования; отражена достоверность выводов и полученных результатов исследования.

В первой главе диссертационной работы выполнен анализ состояния и перспектив развития сотрудничества российских промышленных предприятий в производственной сфере ВЭД. С позиций проектного подхода к управлению исследованы теория и практика ВЭД российских промышленных предприятий. Полученные диссертантом результаты исследования дали возможность сформулировать задачи создания концептуальной модели, охватывающей совокупность взаимосвязанных методов, позволяющих российским промышленным предприятиям реализовать эффективное и результативное управление международными проектами в производственной сфере ВЭД.

Вторая глава диссертационного исследования посвящена изложению научных результатов, достигнутых диссертантом в процессе разработки комплекса методов управления международными проектами, выполняемыми

российскими промышленными предприятиями в производственной сфере ВЭД. Отраженные в главе теоретические положения и полученные автором научные результаты касаются таких методов, как риск-менеджмент, управление с позиций теории систем отклонениями фактических проектных показателей от запланированных значений, формирование человеческого и информационного капитала с целью минимизации проектных рисков и отклонений фактических показателей международных проектов российских промышленных предприятий в производственной сфере ВЭД, фиксирующих степень соблюдения запланированного бюджета и сроков реализации проектов.

В третьей главе отражена практическая реализация теоретических положений, формирующих комплекс методов управления международными проектами в производственной сфере ВЭД российских предприятий. Предложенный диссертантом комплекс методов апробирован при реализации проектов российскими промышленными предприятиями, включая проект модернизации грузовых автомобилей, выполняемый ПАО «КАМАЗ» и авторемонтным заводом «КОРИБ», а также проект Набережночелнинского литейно-механического завода «Магнолия» производства автомобильных компонентов. Для этих проектов проведена экспертная оценка рисков, разработаны модели риск-менеджмента, рассчитаны экономические показатели различных стратегий риск-менеджмента и по критериям Вальда и Сэвиджа определены оптимальные стратегии риск-менеджмента реализуемых проектов. Диссертантом определены составляющие экономического эффекта и дана прогнозная оценка затрат на внедрение разработанного в диссертации комплекса методов управления международными проектами, реализуемыми российскими промышленными предприятиями в производственной сфере ВЭД.

В заключении диссертантом даны основные выводы, вытекающие из результатов выполненного диссертационного исследования. Приложение

содержит таблицы, отражающие экспертную оценку рисков анализируемых в диссертации проектов модернизации грузовых автомобилей и производства автомобильных компонентов. В приложение также включены акты и справки, отражающие использование результатов диссертационной работы, и свидетельство, подтверждающее государственную регистрацию в Российской Федерации, разработанной диссертантом программы для ЭВМ. Содержание автореферата диссертации Чжао Кай отражает основные научные идеи и выводы и рекомендации диссертационного исследования, также результаты выполненных диссертантом практических расчетов.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Разработанные Чжао Кай научные положения, лежащие в основе диссертационного исследования, сделанные диссертантом выводы и выдвинутые рекомендации достоверны. Достоверность подтверждается тем, что для достижения поставленных в диссертации целей и решения сформулированных научных задач диссертант привлекает современные научные теории и методологические подходы. Выполняя практические расчеты для проектов, реализуемых промышленными предприятиями «КАМАЗ», «КОРИБ» и «Магнолия» диссертант корректно использует достоверные исходные данные, собранные в процессе анализа деятельности анализируемых предприятий.

Диссертационное исследование Чжао Кай отличается научной новизной, которая заключается в разработке ряда научных положений, выводов и рекомендаций. Во-первых, следует отметить авторскую разработку концептуальной модели, отражающей совокупность методов управления международными проектами российских промышленных предприятий, реализуемых в производственной сфере ВЭД. С точки зрения системного подхода к управлению предложенная диссертантом концептуальная модель является полной, поскольку она охватывает

ключевые составляющие проектного управления – риски, отклонения фактических стоимостных и временных показателей проекта от запланированных значений, а также капитал, включая его человеческую и информационную составляющие. Поэтому использование предложенной диссертантом концептуальной модели, содержащей совокупность методов управления международными проектами в производственной сфере ВЭД, гарантирует достижение требуемого уровня эффективности хозяйственной деятельности российских промышленных предприятий.

Во-вторых, отличаются научной новизной и разработанные Чжао Кай методические положения в области риск-менеджмента международных проектов, реализуемых российскими промышленными предприятиями в производственной сфере ВЭД. Новизна этих положений состоит в предлагаемом диссертантом подходе к противодействию проектным рискам. Этот подход заключается в многокритериальной оценке разработанных для российских промышленных предприятий стратегий риск-менеджмента, реализуемых в производственной сфере ВЭД международных проектов. Для этого диссертант предлагает выполнять формализованное описание процессов реализации стратегий риск-менеджмента, что позволяют сделать созданные в процессе подготовки диссертации методические положения. Кроме того, предложенная в диссертации методика корректного описания риск-факторов международных проектов дает возможность не только противодействовать наступившим рискам, но и на ранних стадиях разработки и реализации проектов прогнозировать наступление различных рисков, приводящих к негативным последствиям в хозяйственной деятельности российских промышленных предприятий.

В-третьих, оригинальным и обладающим научной новизной является предложенный диссертантом методический подход к управлению отклонениями фактических показателей международного проекта от запланированных значений. Процесс управления диссертант реализует,

используя в рамках оценки и пересмотра проектов вероятностные модели. Включение в сферу мониторинга отклонений стоимостных и временных показателей, рассчитанных методом «освоенного объема» с применением ориентированных графов, в которых состояние дуг и вершин описывается стохастическими параметрами, позволило диссертанту разработать методические положения, позволяющие в режиме «on line» диагностировать процесс выполнения проекта и эффективно управлять проектными отклонениями.

В-четвертых, для снижения проектных рисков и отклонений от запланированных значений фактических показателей международных проектов, реализуемых российскими промышленными предприятиями в производственной сфере ВЭД, диссертант, ориентируясь на ресурсный подход к управлению, предложил методический инструментальный использования человеческого и информационного капитала. Для повышения качества человеческого капитала российских промышленных предприятий, реализующих международные проекты в производственной сфере ВЭД, диссертантом предложено использовать обучение, стимулирование и мотивацию персонала.

Повышение качества человеческого капитала на основе обучения персонала в диссертации реализовано в рамках российско-китайского проекта модернизации грузовых автомобилей, выполняемого предприятиями «КАМАЗ» и «КОРИБ». Инструментом минимизации затрат и рисков в проекте выступает технология проектирования цифровых двойников. Для эффективного использования этой технологии в проекте модернизации грузовых автомобилей, включая автомобили китайского производства, возникла необходимость обучения персонала, участвующего в реализации проекта. Процесс обучения был реализован на базе предприятия «КОРИБ» с участием диссертанта, что подтверждается актом о внедрении результатов диссертационной работы Чжао Кай. В частности, в акте указывается, что

Чжао Кай разработал научно-методическую документацию, обеспечивавшую принятие эффективных управленческих решений в сфере формирования информационных потоков при создании цифровых двойников ремонта грузовых автомобилей российских и китайских производителей.

Повышение качества человеческого капитала путем стимулирования персонала российских промышленных предприятий, реализующих международные проекты в производственной сфере ВЭД, в диссертации реализовано с помощью инструмента аттестации, для объективного проведения которой диссертантом разработана информационная модель. В основе модели лежит рейтинговая оценка деятельности персонала, что дает возможность формализовать процессы аттестации и, привлекая квалифицированных экспертов, формализовать оценку теоретических знаний и результатов практической деятельности персонала.

Для ускорения процессов создания российскими промышленными предприятиями при реализации международных проектов конкурентоспособных продуктов и сокращения времени их вывода на рынок в диссертации предлагается активизировать процессы информатизации путем внедрения новых технологий и расширения функциональных возможностей информационных систем. С целью реализации этих предложений диссертантом разработаны научно-обоснованные рекомендации по использованию ряда информационных инструментов, ориентированных на применение CRM- и SCM-систем в рамках программ эффективного маркетинга, лояльности потребителей и способствующих повышению устойчивости обратных связей в системе взаимоотношений со стейкхолдерами.

Выдвинутые диссертантом предложения реализованы в структурах машиностроительного кластера Республики Татарстан, что подтверждается приведенными в приложении актами о внедрении результатов диссертационного исследования. Использование теоретических результатов,

полученных Чжао Кай при выполнении диссертационного исследования обеспечило снижение потенциальных рисков реализуемых кластерных проектов, способствовало реализации предприятиями машиностроительного кластера стратегий выхода на траекторию устойчивого развития.

Теоретическая и практическая значимость работы

Теоретическая значимость проведенных Чжао Кай диссертационных исследований состоит в том, что диссертант разработал научно-обоснованный инструментарий. Использование этого инструментария российскими промышленными предприятиями обеспечивает методическое сопровождение процессов управления международными проектами, реализуемыми в производственной сфере ВЭД. Теоретические разработки диссертанта базировались на результатах обобщения методологических положений, касающихся, во-первых, формирования проектных стратегий риск-менеджмента, во-вторых, методов идентификации и оценки стоимостных и временных возможных отклонений в реализуемых проектах фактических показателей от запланированных значений этих показателей, в-третьих, механизмов формирования и использования человеческой и информационной составляющих интеллектуального капитала российских промышленных предприятий, реализующих международные проекты в производственной сфере ВЭД. Результаты обобщения и анализа известных методологий позволили диссертанту создать спектр оригинальных методических положений, характеризующихся научной новизной.

Подготовленная Чжао Кай диссертация имеет несомненную практическую ценность. Практическая ценность диссертационного исследования состоит в том, что применение созданного диссертантом инструментария и практических рекомендаций формирует единое организационно-управленческое пространство, в котором осуществляется целенаправленное воздействие на реализуемые российскими промышленными предприятиями международные проекты в

производственной сфере ВЭД. Спектр этих воздействий обеспечивает высокий уровень эффективности не только реализуемых проектов, но и хозяйственной деятельности российских предприятий в целом.

Это подтверждается практическими расчетами, сделанных диссертантом в рамках его участия в проектах, реализуемых структурами Камской агломерации, включая промышленные предприятия «КАМАЗ», «КОРИБ» и «НЛМЗ «Магнолия», входящими в состав машиностроительного кластера Республики Татарстан. Кроме того, результаты диссертационного исследования Чжао Кай используются в учебном процессе ФГБОУ ВО «МГТУ «СТАНКИН», в частности в дисциплинах «Прикладной риск-менеджмент», «Управление технологическим капиталом» и «Управление проектом». Практическая ценность диссертационного исследования Чжао Кай подтверждается актами и справками о внедрении результатов диссертационной работы.

Полученные Чжао Кай результаты диссертационного исследования являются новыми и практически значимыми для развития экономической науки. Использование полученных диссертантом результатов повышает эффективность реализации российскими промышленными предприятиями в производственной сфере ВЭД международных проектов, что достигается применением разработанного в диссертации инструментария. Во-первых, это касается выбора наилучшей стратегии риск-менеджмента на основе оценки потенциально допустимых к реализации стратегий по критериям Вальда и Сэвиджа, во-вторых, управления отклонениями стоимостных и временных характеристик реализуемых проектов с учетом особенностей формирования и использования в проектном управлении человеческого и информационного капитала.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

Научные положения, выводы и рекомендации диссертационного исследования обоснованы. Это подтверждается тем, что научные результаты диссертационного исследования базируются на современных научных теориях и не противоречат базовым научным постулатам теорий управления проектами, риск-менеджмента, управления интеллектуальным капиталом и его составляющими. Выводы и рекомендации, вытекающие из выполненных диссертантом практических расчетов, обоснованы, поскольку диссертант привлекает достоверные исходные данные, отражающие деятельность российских промышленных предприятий и реализуемых ими проектов. В процессе выполнения расчетов, корректно используя эти данные, диссертант получает обоснованные результаты. Основные положения диссертационной работы были представлены Чжао Кай на международных и российских научных и научно-практических конференциях. Результаты исследования опубликованы диссертантом в 29 научных работах, в том числе в 2 работах, изданных без соавторства. Из опубликованных работ следует отметить 4 статьи диссертанта (в том числе одна работа без соавторства) в научных изданиях из перечня, рекомендованного ВАК России, и 1 статью (в соавторстве) – в журнале, входящем в базу данных SCOPUS, 2 монографии (в соавторстве) и 3 главы (в соавторстве) в коллективных монографиях, включая монографию, индексируемую в базе данных SCOPUS. Диссертантом (в соавторстве) разработан программный пакет «Управление проектными рисками в высокотехнологичной производственной среде» и получено свидетельство о государственной регистрации в Российской Федерации программы для ЭВМ.

Замечания

Отмечая научную новизну, теоретическую и практическую значимость диссертационного исследования Чжао Кай, следует сделать ряд замечаний по работе диссертанта. Во-первых, в теории и практике риск-менеджмента значимое место занимает непрерывная текущая идентификация рисков, включая их ранжирование по потенциальному ущербу и вероятности возникновения событий риска. В диссертационной работе вопросам идентификации рисков должного внимания не уделяется. Риски для организации стратегий риск-менеджмента диссертантом выбираются на основе экспертной оценки, в которой всегда присутствует фактор субъективности. Кроме того, идентификацию и последующий анализ рисков было бы целесообразно увязать с уровнями проектного управления, увязав предлагаемые стратегии риск-менеджмента с зонами ответственности функциональных и структурных подразделений российского промышленного предприятия, реализующего международный проект в производственной сфере ВЭД.

Во-вторых, в диссертационной работе каждая из предлагаемых диссертантом стратегий риск-менеджмента привязана к конкретному виду риска, что исключает управление несколькими видами риска в рамках одной стратегии риск-менеджмента. Для решения подобной задачи диссертанту целесообразно было использовать метод имитационного моделирования, увязав в его рамках возможности персонала, как носителя интеллектуального капитала, и формальные методы управления рисками на основе использования информационных технологий и информационного капитала международных проектов, реализуемых российскими промышленными предприятиями в производственной сфере ВЭД.

Заключение

Диссертационная работа Чжао Кай является самостоятельно подготовленной диссертантом научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему, содержащей научные результаты, выводы и рекомендации, отличающиеся новизной. Диссертация на тему «Комплекс методов управления проектами в производственной сфере внешнеэкономической деятельности российских предприятий» отвечает критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней (постановление Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г.) для диссертаций, представленных на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Чжао Кай заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, доктор технических наук, профессор, декан факультета «Инженерный бизнес и менеджмент» НУК «Инженерный бизнес и менеджмент», ФГБОУ ВО «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)»



Омельченко Ирина Николаевна

«12» января 2024 г.

Адрес: улица 2-я Бауманская, д.7, г. Москва, Россия, 105005
E-mail: dekan@ibm.bmstu.ru
Тел.: +7(985)769-83-68

